

强化民主管理，促进职业教育良好发展

-----丰南职教中心帮扶丰南农中关于民主管理工作方面的总结

在社会主义市场经济条件下，职业学校如何调动教职工工作的积极性，不断增强他们的主人翁意识，使他们真正发挥主力军的作用，促进学校工作艰苦顺利地向前发展，是我们面临的一个新课题。近年来的工作实践使我们体会到：强化学校的民主管理，是调动教职工工作积极性的重要方法。在和丰南农中结对帮扶工作中，我们主要做以下几方面的工作。

一、以教代会为载体，充分发挥教职工的民主管理的作用。

一年一度的教代会，是全体教职工民主生活中最重要的大事。教代会的召开，就是为了让全体教职工充分行使民主权利，推进学校工作的全面进展。这既是对教职工的尊重，也是对他们主人翁地位的肯定。在每次教代会上，学校和工会都要实事求是地做好工作报告并提请大会审议。八届二次教代会，我们重视了教职工的提案收集、整理和解答落实工作。首先在寒假前夕安排两天的学习讨论，大家共同商讨学校发展管理的大事，人人献计献策，最后以提案的形势较上来，工会分类整理后发到各位主管校长，主管校长就自己主管工作进行解答，对有价值的提案已采纳并于开学后立即实施，这样群策群力，集中了全体员工方方面面的好点子，好方法，全方位的加强管理，使全校在新生入学后各个方面的工作都井井有条，避免了许多弯路。经过半年的运行，由于全体员工的共同努力，学校的教育教学管理工作都达到较高的水准，学生就业率达 98%。去年教代会召开之前，我们又第二次征集提案。教代会两次征集提案共 189 条，其中涉及到

学校建设、班子建设的提案占 90%，这充分说明了教职工把着眼点放在了学校建设上，展示了职校教师的校兴我荣，校衰我耻的主人翁风采。学校领导十分重视广大教职工的意见和意见的发挥。教职工提案做到条条有解答，件件有落实。对于有能力解决的，马上动手解决；对于因各种原因一时不能解决的，也要向大家讲清楚，并责任到处室，限时完成。教代会的召开，极大的激发了全体教职工参政议政的热情，有利于学校的各项决策的民主化、科学化。如果说教代会是我校民主管理的重要载体，发挥教职工代表在学校建设中的重要作用也是不可估量的。去年一年我校在加强安全法制教育，创建平安和谐校园，加强师资建设，打造精英团队，加强德育工作，注重活动育人，狠抓常规管理，注重养成教育，注重市场调研，搞好专业建设，加强校企合作，实施校企共育等全方位多角度强化民主管理。学校各方面工作稳步推进。

二、坚持民主评议领导干部制度

民主评议学校领导干部，是学校实行民主管理，保证干部队伍艰苦成长的重要措施。为此，我们鼓励教职工在民主评议中说实话、讲真话、重实效。每学期我校至少召开一次民主评议干部会，我们的具体做法是：一是作好周密的计划，各处室主任分到个教研组、处室参加会议，采取面对面的形式，在坦诚的气氛中互相交换意见。二是采用无记名投票方式给领导打分，事后工会将情况汇总，对于等次最差的领导，学校主要领导出面谈话，交换意见，提出今后努力的方向，并与学校的计量工资挂钩。对于教职工中合理的建议，中肯的意见，领导虚心接受并在工作中改进，只有这样，才能使民主评议干部制度发挥真正的作用。

三、以校务公开为重要手段建立监督机制

公开才能保证廉洁，校务公开工作已纳入学校管理的重要议事日程，在此项工作中，工会找准自己的位置，协助学校领导开展好此项工作，增强了学校各项工作的透明度。

首先，我们建立了以党总支书记为组长的领导小组，以党总支副书记为组长的监督小组，聘请学生家长、学生代表、社会名人、领导组成的监督机构，定期召开会议，听取各方面意见，不断改进学校方方面面的工作。

其次，建立公开栏，定期更换公开内容，具体项目有：师生入党、师生困难补助的发放、师生评优结果、财务伙食帐目等，这些教职工关注的问题，让师生心中有数，及时地消除了部分人心中的疑点，也规范了学校的各项工作。

四、定期召开党员、教师、教工代表参加的座谈会。

开学初，学校制订的工作计划、奖励实施方案、评价方案等学校的大政方针，期末对学校整体工作的评价和对下一年度的要求，我们都通过各种会议广泛征求意见，及时反馈给学校行政领导，使学校的各种决策更加准确，更能体现教师的意志和愿望。为了使公开工作更加深入，学校设立了意见箱。

实践使我们体会到，民主管理是调动教职工工作积极性的重要方法，只有不断加强民主管理工作，才能强化教职工的民主意识，只有教职工的积极参与，才能群策群力，促进整体学校工作的发展。